

# 龙丰纸业2012年上半年逆境中实现稳定发展

**通讯员王彦臣报道** 2012年以来，面对复杂的经济环境和严峻的行业形势，龙丰纸业统一思想，科学谋划，生产经营取得一定成效，保证了企业的正常运转。尤其是在2011年底库存压力大、市场持续低迷的艰难局面下，龙丰纸业围绕“降成本，促销售”这个核心，以生产促稳定，以质量树品牌，以服务保市场，取得了销售、成本等多项工作的进步。其中2012年上半年在保持满负荷生产的基础上降低库存1万t以上，6月底吨纸成本较上年年底降低400元以上，为下半年的渡难关、保持续、求发展工作奠定了坚实基础。

## 一、依托集团化优势保证满负荷生产

龙丰纸业抓住河南投资集团统一营销的有利时机，一方面衔接兄弟企业实现市场的资源共享，扩大了客户源，增强了销售能力；另一方面加快营销服务体系建设，建立健全了订单信息传递机制、客诉处理快速反应机制、营销服务首问负责制等制度，进一步理顺了各环节关系，提高了销售服务效率。同时开辟了天津、青岛、日照3条内贸、2条外贸运输路线；导入了全国物流信息查询系统，利用现代网络管理技术实现了对在途货物运输的管控，物流服务水平大幅提升。此外，为保证毛利较多的风干浆的销量，龙丰纸业通过采取灵活的量价政策和与大客户互贸等措施，风干浆销量大幅增加。

## 二、生产运行效率稳步提升

龙丰纸业通过狠抓生产制度落实，推行生产早会和生产总结会制度，开展生产骨干盯现场活动和设备标准化活动，组织排产优化和涂布纸质量专题研究，提高了系统运行效率，稳定了产品质量，多项指标实现了

新的突破。1—6月份浆、纸生产运行效率同比分别提高6.4个百分点和6个百分点。其中4月份浆、纸产量均创投产以来月度最高产量纪录。文化用纸成品率、一等品率同比分别提高2.1个百分点和0.8个百分点。

## 三、降本增效成果显著

优化生产工艺，严肃工艺纪律，稳定木皮片配比，加强水、电、汽等能源管理和峰谷用电管理，降低了生产成本，上半年化机浆吨浆电耗较上年同期降低70 kWh，双氧水消耗较上年同期降低12 kg，烧碱消耗较上年同期降低1.24 kg。加强对原辅材料价格走势的研究，开展了化学品及包装材料降价谈判，化学品采购成本下降26.4万元/月，包装材料下降4.1万元/月；有计划地采购商品浆，为上半年生产成本的控制创造了条件，对长协浆进行合理跳单，节约采购成本100余万元。通过加强授信和货款回收管理、降低承运商运费贴息补贴、加大承兑付款比例等措施降低财务费用，降低了贴现息。在主要原辅材料同等采购价格前提下，化机浆生产成本较上年同期降低132元/t；文化用纸成本也较上年同期大幅降低，其中双胶纸生产成本较上年同期降低136元/t。

2012年下半年，龙丰纸业仍然面临库存、资金和成本等压力，但随着宏观经济形势的好转和国家金融政策的调整，困难局面将会得到一定程度的缓解。龙丰纸业将按照“四保、三抓、两创、一提升”的经营方针，以“调结构、降成本、促销售、保生产”为主线，大力开展产品优化和降本增效工作，狠抓稳产提质，强化全员营销，进一步提升销售服务水平，力保满负荷生产，努力减亏控亏，确保企业的稳定发展。■