

## 中纸装备：勇担历史使命 振兴造纸装备制造业

本刊记者 田风洲 杜荣荣 梁川

**编者按：**中国目前已发展成为世界最大的纸和纸板生产与消费国，然而其装备制造水平却远不能适应造纸行业发展的需要，以至于形成高端造纸设备依赖进口的局面。为了振兴造纸装备制造业，形成具有国际竞争力、拥有自主知识产权和先进技术的造纸装备集成能力，2010年中国造纸装备有限公司正式成立。该公司是中国轻工集团公司的全资子公司，依托中轻集团在造纸领域的科研、咨询、设计、系统集成、工程总承包等方面的优势，整合国内外造纸装备制造业相关优质资源组建而成。该公司正以一种全新的发展模式创造着中国造纸装备制造业的新业绩。在其永清基地生产正式启动之际，本刊采访了中国轻工集团公司副总经理、中国造纸装备有限公司董事长马思一，深刻感受到中国造纸装备制造业的“旗舰”正在扬帆起航。



马思一  
中国轻工集团公司副总经理  
中国造纸装备有限公司董事长

自改革开放以来，我国造纸工业取得了长足发展，纸和纸板产量出现了由最初供不应求、依赖进口到现在供略大于求的新格局。纸和纸板产能不断增加，企业对制浆造纸装备需求旺盛，但受资金、技

术、人才等条件约束，制浆造纸装备国产化进展缓慢，高端造纸设备还主要依赖进口，导致企业固定资产投资偏高，盈利能力偏低等严重问题。在我国由造纸大国向造纸强国转型的过程中，造纸装备制造业无疑成为制约转型的“短板”。为此，2007年10月发改委发布的《造纸产业发展政策》，2009年5月国务院发布的《轻工业调整和振兴规划》、《装备制造业调整和振兴规划》，均对振兴造纸装备制造业提出了明确要求。但国产造纸装备要想突破资金、技术、人才以及加工装备等诸多发展瓶颈，自主生产中高端纸机在短期内是难以做到的。然而2010年4月，在国家工商总局注册设立的中国造纸装备有限公司异军突起，正悄然改变着这种状况。

### 南北布局 占据行业制高点

中国造纸装备有限公司（以下简称“中纸装备”）是中国轻工集团公司的全资子公司，致力于打造中国造纸装备自主化发展的高端平台，是集成套造纸装备研发、设计、制造、系统集成、安装、调试及技术服务于一体的国有大型企业。中纸装备拥有北京总部研发中心、造纸装备自主化集成永清基地和造纸装备自主化集成岳阳基地。

中纸装备总部位于北京望京中轻大厦，主要从事造纸成套装备的研发、销售、采购及项目管理等，现有研发专业技术人员80余人。

造纸装备自主化集成永清基地2011年5月10日奠基，总投资约18.7亿元、占地约40 hm<sup>2</sup>（600亩）。一期建设有研发办公楼、机加工车

间、钣金冷作车间、总装车间及相关配套设施等，具备生产流浆箱、水平/立式夹网、靴式压榨、涂布机、软和硬压光机、无绳引纸、高速复卷机以及高速宽幅纸机的集成能力，购置了 TruLaser 三维五轴激光加工中心、FPT 数控落地铣镗加工中心、TOS 数控落地铣镗加工中心、TOS 双工位数控镗铣加工中心、数控龙门移动式镗铣加工中心、数控车铣复合加工中心和数控轧辊磨床等一大批高、精、尖的大型数控加工设备，纸机的中试平台正在筹建中。2012年10月23日，永清基地生产正式启动，标志着中纸装备的自主化进程又迈出了重要的一步，为降低我国造纸企业的投资成本、增强行业国际竞争力、打破国外企业的行业垄断、切实维护造纸行业的产业安全、振兴我国造纸装备制造业奠定了坚实的基础。

造纸装备自主化集成岳阳基地，即中轻国泰造纸机械有限公司，占地20多hm<sup>2</sup>（300多亩），建有产品开发研究中心、铆焊车间、机加工车间、总装车间、铸造车间、磨片车间、烘缸加工车间及相关配套设施，主营业务为高合金耐磨磨片以及造纸机械设备的设计、制造、安装和调试、风力发电设备和环保设备，其安装服务团队具有丰富的纸机安装经验，已经为国内外客户安装了各类造纸机、浆板机和卫生纸机共计30余台套，在造纸机安装领域享有一定声誉。

中纸装备在注册成立后的两年时间中，完成了永清基地的选址及一期工程的设计、施工、安装和投入使用；完成了岳阳基地



马思一董事长（右）接受采访，中国造纸杂志社社长杜荣荣（左）



的并购与整合；与国外公司签署了造纸机械生产与技术合作意向协议，拿到了宜宾纸业的30万t整机供货合同，以极快的速度抢占了国内装备行业的制高点。中纸装备董事长马思一在接受本刊采访时表示：“有人说一年前的中纸装备是‘皮包公司’，因为除了挂有‘中’字头的企业名称以及注册资本金外，似乎没有可圈可点之处，那么一年后的中纸装备就今非昔比了。因为永清基地的投产，中纸装备拥有了先进的研发、加工、制造以及集成平台；控股国泰机械后，中纸装备具备

了现有国产纸机的加工能力，加之从国外引进的成熟技术一旦‘落地生根’，中纸装备在国内外的造纸设备供应商中，将拥有自己的话语权。”

有品质有特色，更有超越与创新。按照前三年的规划，中纸装备将初步具备核心技术和装备的自主研发和整机集成能力，到2013年全面实现国内领先的目标，再经过5年的努力，将拥有国内一流的技术、生产和系统集成，包括机电一体化、信息化和智能化的全面服务能力，将成为具有国际竞争力的造纸装备集成服务商，实现制浆造

纸、碱回收、环保设备等自主化成套供应，成为中国造纸装备制造和服务集成的引领者。

### 跨越发展 构建产业新模式

2011年11月，中纸装备在多家造纸装备巨头参与竞标的项目中脱颖而出，第一次投标就拿到了组建以来的首台套整机供货合同——宜宾纸业股份有限公司30万t食品包装原纸生产线主机设备合同，也因此受到众多造纸企业的关注，因为该纸机是目前国内单台车速最快、产量最高、具备国际一流装备水平的食品包装原纸纸机，项目的成功签约也将有助于提高我国造纸装备行业的整机制造水平。

中国造纸装备有限公司，这家挂着“中”字头的央企，在成立后的短短两年时间内，就已具备中型纸机整机的供货能力，发展步伐之快在业界实属少见。马思一董事长说：“我们的出发点，就是举民族工业之大旗，利用中轻集团公司旗下研究院、设计院、安装公司这一产业链的优势，整合国内外资源，打造中国造纸装备产业的旗舰企业，为国产造纸装备构建一个集研发和生产于一体的自主化发展平台。中纸装备将在做好纸机整条生产线的基础上，向产业链的上游发展。届时将依据市场需求、行业发展状况，向制浆及节能环保方面延伸。”

### 集成创新 紧跟市场快节奏

中纸装备的发展规划是：通过

合作、技术引进、转让、生产许可、并购等多种方式逐步拥有核心设备的专有技术并形成独立的自主知识产权和核心竞争力，包括整机集成服务能力。马思一董事长说：“中纸装备的发展思路就是立足高端平台进行集成创新，不会从头开始。在目前的市场环境下，一切从头开始将远远跟不上市场的节奏。中纸装备在引进的成熟技术的平台上进行集成创新，最后形成自己的核心

技术。当然，这需要一个过程。”

马思一董事长在采访中介绍说，先进的技术引进来，需要自己的企业掌握这些技术，并在原有的基础上进行消化吸收再创新，最后生产出满足市场需求、有竞争力的产品。中纸装备在宜宾项目中，能够从国内外九大设备供货商中脱颖而出，一举中标；在河南开封项目中，作为国内唯一一家有资格投标的装备企业参与投标，使外资企业



从报价到最终的成交价，都打了不少折扣。从这个意义上说，中纸装备在两年时间内所取得的成就已不容外资企业小觑，也让国内造纸企业看到了降低高端造纸设备采购成本的曙光。

### 抓住机遇 培养核心竞争力

无论是行业发展的需要，还是国家的政策导向，都要求造纸行业向节能、高效、低排放甚至零排放方向发展，这对造纸装备而言无疑提出了更高的要求，可以说机遇与挑战并存。马思一董事长坦言：“现在很多技术要求都很高，我们是一家新企业，自身定位也比较高，造纸企业向节能减排、环境保护方面迈进的步伐越大，中纸装备的机会也会越多。关键是看如何把握。”

面对我国先进的造纸设备基本依赖进口的现状，马思一董事长认为，我国造纸装备企业竞争激烈，利润都不高，就是因为没

有掌握制造造纸设备关键部件的核心技术，这也是我国造纸装备企业面临的最大难题。中纸装备目前需要做的，就是让引进的技术“落地”，做好手中的项目，形成自己的核心技术。

### 竞合发展 振兴装备制造业

中纸装备发展迅猛，大有后来居上之势，当记者问及中纸装备是否有取代当下造纸装备巨头之意时，马思一董事长说：“造纸装备市场巨大，就目前的市场形势而言，无论谁取代谁都是比较困难的。中纸装备的第一步定位是市场紧缺的6~8 m幅宽、1200 m/min左右车速的文化用纸纸机和纸板机等中型纸机，对于更大幅宽、更高车速的纸机，现在可以留给更有实力的企业去做。中纸装备努力的方向主要是围绕产业链条中缺少的技术和关键部件做好功课，其余环节要充分利用、竞合国内外的资源，共

同推动国产造纸装备赶超国际先进水平。”

放眼我国造纸装备市场，多年来一直是外资企业掌握话语权，国内的装备企业，虽然也取得了一定发展，但距离高端造纸装备尚有很大差距。努力赶超世界造纸装备先进水平、打造与我国纸业国际地位相匹配的造纸装备业是时代赋予我们的历史使命。正如马思一董事长所提到的“竞合发展”，需要国内有实力、敢担当的企业在竞争中促发展，在合作中求共赢，共同担负起振兴造纸装备民族产业的重任。

中国造纸装备有限公司正在努力实践“立足高端平台、提供卓越服务、整合业界资源、实现跨越发展”的创新思路，以期尽快打造出国内领先、国际知名的龙头企业，为行业提供质优价实的中高端纸机装备。宜宾纸业30万t食品包装原纸生产线项目将于2013年下半年建成投产，让我们对中纸装备交出的第一份“作业”拭目以待。✎

