

晨鸣十年发展创建辉煌

通讯员张雪梅报道 党的“十六大”以来的10年间，晨鸣集团用资本支撑，用创新改变，产能增长5倍，总资产扩大4倍多，企业经济效益主要指标在全国同行业保持领先地位。特别是随着新上项目的不断投产，晨鸣集团的发展日新月异，在未来2~3年时间内，将成为全球最具竞争力的造纸企业之一。

回首2002年，晨鸣集团董事长陈洪国走马上任刚刚一年时间，公司开始以国际化的视野审视当今的中国造纸工业。面对全球经济一体化的浪潮，众多跨国公司携巨资进驻中国，陈洪国坚定地提出了晨鸣要实施国际化战略。正是这一年，武汉晨鸣15万t新闻纸、齐河晨鸣18万t箱纸板、寿光本部30万t高档铜版纸三大项目相继建成投产，晨鸣集团年产能由50万t扩大到100万t以上，年创利税突破10亿元，规模和效益实现了翻番，取得了令业界瞩目的辉煌业绩。

优化结构 装备水平大幅提升

党的“十六大”以来，我国造纸工业不断接受国际化冲击的洗礼。在国内品种档次相对较低，国外竞争压力不断增大的形势下，晨鸣集团以振兴民族纸业为己任，确立了与国际接轨、走新型工业化道路、实现科学发展的战略方针，提出了装备、技术、产品创一流的目标。10年间，延边晨鸣、江西晨鸣、吉林晨鸣、富裕晨鸣、湛江晨鸣等子公司相继建立，白卡纸、轻涂纸、新闻纸、生活用纸、铜版纸、白牛卡纸等一批批大规模、高档次的项目陆续上马，实现了整体装备质的飞跃。其中，湛江晨鸣浆纸项目成为当今世界上装备水平最高、规模最大的林浆纸一体化项目之一。

科技创新 核心竞争力大幅提高

技术创新是引领企业发展的强大动力，晨鸣集团坚持把增强自主创新作为优化产品结构、增强市场应对能力的重要举措，紧盯市场发展趋势，以满足市场需求为目标，大力推进技术进步。充分利用国家级技

术中心和博士后科研工作站，加强与大专院校、科研院所和先进企业的交流合作，为新产品、新技术开发提供支撑。同时，不断完善技术创新激励机制，对在技术研发、工艺改善、新产品开发等方面取得的新成果，根据效益贡献给予重奖，激发全员技术创新的积极性。截至目前，晨鸣集团在高得率清洁制浆、防伪纸生产等领域获得授权国家专利86项，其中国家发明专利8项，技术水平处于行业领先，科技进步贡献率逐年提升，这10年晨鸣集团科技创新求发展取得丰硕成果。

敢为人先 资本运营成果丰硕

10年间，晨鸣集团广开融资渠道，积极通过资本、债券市场和银行融资，优化公司资本结构。2004年成功发行20亿元可转换公司债券、2008年在境外成功发行H股，并在香港联交所主板上市，募集资金32亿港元，成为全国唯一一家A、B、H三种股票上市公司，实现了与国际资本市场的接轨。2009—2010年，公司23亿元中期票据成功注册发行，成为国内造纸行业首家通过注册的上市公司。2011年，公司先后成功发行5亿元中期票据和20亿元公司债券，为实现企业科学发展、持续发展、跨越发展提供了充分的资金保障。

严格管理 运行机制日趋规范

成功离不开高效的管理制度、独特的企业文化。10年来，晨鸣集团以创新的思路，对企业产权制度、用人制度、分配制度等进行了重塑和再造，特别是近年来提出的“用制度管人，按标准做事”的管理理念，对于推进工作的制度化、规范化起到了极大的促进作用，在公司上下形成了覆盖全面、操作方便、易于判断、合法合规合理的制度体系，使方方面面有标准、有流程，员工做事有章可循、有规可守、行有方向、做有目标，加快了企业管理与国际全面接轨的步伐。■