

茂源林业深化转型提升效益

刘志坚报道 湖南茂源林业有限责任公司是一家创造着“绿色财富”的国有林企。公司拥有自营纸材林基地13.3万 hm^2 ，建立了国内设施一流的林业科研中心和全国最大的杨树种质资源库。

茂源林业依托其母公司岳阳林纸股份有限公司的实际控制人——中国诚通控股集团有限公司强大的国资运营试点背景和央企平台优势，充分开发利用其传统主业中自营林木资源及转型生态园林中的绿化苗木资源，驶入转型“快车道”，开展“绿色经济”渐入佳境。

茂源林业变革管理方式，实施“三自”经营成果丰硕。变革管理方式，一是做减法，即精简管理机构、精简管理人员，加大改革力度。二是做加法，即增加林木附加值、增加经营性收入。“三自”经营，即自主采脂、自主采伐、自主经营。自主采脂改革过去采脂权发包、按株或按单位面积计算采脂售价的方式。以林场为实施主体，成立自主采脂项目组实施采脂，将采集的松脂交由营销中心统一销售。自主采伐改变过去“活立木整体销售”模式，实行自主采伐。每个采伐项目设立项目部，实行项目化管理，按照采伐、销售分离模式开展自主采伐工作，合理确定销售价格。改变过去“吃大锅饭式”的经营模式，实行自主经营。林场依靠自主方式从创收和节支来实现年度经济目标，赚取生产经营费用。员工收入的多少与各自经营业绩紧密挂钩。

茂源林业坚持紧紧抓住“生态园林”大发展的机遇，把目光从工业原料林转向“生态园林树”，充分利用自有林地，引进绿树种。生态园林建设团队积极实施苗圃基地建设规划，按照绿化苗木基地选址要求，对全公司13.3万 hm^2 地进行了甄选。采取“集中+分散”的方式，认真探索了现有林地转型绿化苗木基地的新途径，初步摸索出丘岗松树林地转型为绿化苗木基地、洲滩地转型为柳树苗木基地、内垸杨树林地转型为绿化苗木基地和青山收购

林地转型为绿化苗木基地4种模式。已完成基地转型453.3 hm^2 ，建设了道路、水系、电力等基础设施，引进樱花、栎树和柳树等17个绿化苗木品种，栽植120万余株绿化苗木。

茂源林业强化科研林业，产出大幅增长。造林与市场对接，悄然改变着企业的造林方式。过去造林是传统型的，现在造林讲究科学、合理。科学造林提高了土地的利用率，增加了收入。

发掘项目，助力企业蓬勃发展。在中国纸业、岳阳林纸的大力支持下，经过一年努力，公司“林业碳汇造林项目”已顺利完成项目立项、湖南省发改委项目批复、公示、现场审定、通过国家发改委专家审核等各项工作，并于2016年11月进入监测期。2017年，国内正式启动碳排放权交易市场，公司的这个项目经第四方机构审核后，有望在年底正式进入市场交易。

与此同时，“湖南茂源林业有限责任公司建设国家储备林基地项目”被纳入全国木材战略储备生产基地建设（湖南）项目，并于2017年6月13日获得专家评审组的一致通过。专家们认定该项目符合国家储备林建设要求，对森林质量精准提升、保障国家木材战略安全，充分发挥林业的生态、经济、社会效益，实现项目区兴林富民的目标具有重要意义。

2017年3月16日，公司通过FSC森林主审，标志着岳阳林纸首例大规模森林认证获得成功。这一重大进展不但摸索并总结出一套大规模推进森林认证的成功经验，而且进一步加强了森林资源管理，为更好地提高森林经营水平、增加林农收入、增强公司绿色造纸产品市场竞争力和拓展国际市场，实现公司绿色造纸产业的可持续发展奠定了良好基础。

一个接一个项目的落地，为茂源林业注入了蓬勃活力，公司正沿着“林业资产→林业资源→林业资金”的链条前进，从而推进着林业绿色生态的可持续发展。■