

干精细事 做精品纸

——河南江河纸业股份有限公司发展纪实

◎ 郭胜利 河南江河纸业股份有限公司

河南江河纸业股份有限公司（以下简称江河纸业）成立于2002年，前身为武陟县红麻造纸厂。十六年间辉煌而又艰辛的发展历程，既是从设备改造到装备制造的技术创新之路，也是从规模扩张到产业链延伸、精细化发展的管理创新之路。江河纸业凭借其突出的创新带动力，使区域内造纸及纸制品加工、装备制造产业集群初步形成。

技术创新

作为技术主导型企业，技术创新是江河纸业的核心优势。2002年7月，科班出身、在造纸行业已历练16年，既精通造纸工艺及设备，又善于经营管理的复合型人才姜丰伟，接手濒临倒闭的武陟县红麻造纸厂，组建河南江河纸业有限公司。

姜丰伟充分发挥自身的技术优势，带领团队对纸厂原有的2640 mm纸机进行了3次大规模技术改造。改造后，纸机运行车速达到了当时国内造纸机械行业最高水平，大大降低了投资成本，提高了生产效率和产品质量。江河纸业一跃成为武陟县“第一纳税大户”，武陟县也成为全国重要的无碳复写纸生产基地。

文化营造创新氛围，奖励激发创新热情。为持续激励广大员工对创新工作的积极性和创造性，不

断提升企业总体创新能力，江河纸业按年度对公司内部创新成果进行评选表彰。表彰的宗旨为看效果，不看过程，倡导全员创新。

产业延伸

江河纸业能有如此高速度、高效益的发展，一个重要的原因是在消化吸收国内外先进技术的基础上，自主创新研发新装备，提升公司的核心竞争力；2009年8月，以原“加工维修服务部”为基础，成立了造纸装备研发生产企业——河南大指造纸装备集成工程有限公司，踏上了“用户企业研究开发装备”产业延伸的发展之路。

2016年，江河纸业旗下河南开扩智能科技有限公司、焦作开通环保公司相继成立，为企业的产业链延伸战略又写下了浓重的一笔。目前，江河纸业已发展成为集造纸、纸制品深加工、装备制造、热电联产、智能控制、环保监测工程等于一体的高科技企业集团。

精细管理

当前，由于资源与环境的约束加大、生产要素成本上升，传统制造业举步维艰。江河纸业一方面



通过信息化技术与生产过程、销售环节的深度融合，更好地满足用户对产品与服务的个性化需求；另一方面，以精细化管理来挖掘企业潜力，持续提质增效，并从价值链低端向中高端跃升，拓展盈利空间。

“质量安全两手抓，开源节流并排走”是江河纸业既保质量稳定提升，又促成本持续下降，更抓安全稳定生产的真实写照。

董事长姜丰伟倡导的“三知三明三检”工作法，是江河纸业每一级管理者向下级安排工作时遵循的指导思想，已成为公司的管理法宝和最富有特色的企业文化。



绿色发展

江河纸业始终坚持创新驱动、绿色发展的理念，不断完善企业环保体系，积极参与清洁生产与绿色环保和可持续发展活动，努力打造中国造纸工业绿色制造的标杆企业。

2006年，江河纸业开展了首轮清洁生产审核工作，第二轮清洁生产审核工作也已于2017年底通过验收。清洁生产工作的开展使企业步入了“节能、降耗、减污、增效”更加和谐的发展轨道。2016年8月，江河纸业通过中国环境标志产品认证；同年12月，旗下大指装备公司“造纸靴式压榨节能技术”入选“国家重点节能技术推广目录”；2017年，江河纸业入选中国印刷技术协会《绿色原辅材料产品目录》纸张供应企业。

新时代，新征程。江河纸业将继续践行国家新发展理念，并积极响应国家高质量发展号召，凭借自身的技术优势和人才优势，致力于打造高档特种文化用纸产业基地、高端造纸装备制造基地和高质量省级造纸及纸制品出口基地。■