



坚守行业三十载 充满信心谈发展

——访维美德中国区副总裁范泽

本刊记者 邹怡 郭彩云 梁川

一副金丝眼镜，脸上始终洋溢着微笑，言谈举止间透露着从容自信，这就是维美德中国区副总裁范泽给本刊记者留下的第一印象。他谦虚地介绍自己是一位自学成才的“非专业”从业者，从西安交通大学法律专业硕士毕业后，机缘巧合进入造纸行业，自此，在造纸行业默默坚守、兢兢业业工作30年，无怨无悔，将自己的全部智慧和心血奉献给了造纸事业。

《造纸信息》：您在造纸行业有着近30年的工作经历和积淀，积累了丰富的业内运营及管理经验。这30年来您有着怎样的执着与坚守？您是如何看待造纸行业的？

范泽：我们这一代人从小就接受“干一行，爱一行”的教育。虽然我之前学的不是造纸专业，但从迈入造纸行业大门的那一刻起，我没有回避和退缩，而是坦然面对，一心想把工作做好，经常阅读造纸行业的专业期刊，认真研读每一篇文章并做学习笔记，通过不断学习专业知识充实自己。什么是执着？什么是坚守？对于我来说，执着就是将心思精心专注于事业，坚守就是在平凡的工作岗位上踏实做事。在人的一生中，会面对无数的诱惑，我

们要清楚自己应坚守什么，才会不枉此生。尤其是现在有些年轻人大学毕业的一两年内就换了四五份工作，工作中稍有不如意就选择跳槽，却并没有思考自己身上是否存在问题。对此，我分享一下自己的经验看法。我曾给自己制定了是否调换工作的“四项基本原则”：一、对工作是否还有兴趣；二、行业是否有发展潜力；三、与领导、同事的关系是否融洽；四、工资收入是否能够养家糊口。30年过去了，我虽然面对各种诱惑却仍坚守阵地，但这30年的坚守也让我收获了许多。

我在造纸行业工作的30年来，中国造纸工业发生了翻天覆地的变化。造纸工业的快速发展一方面离不开造纸装备的有力支撑。谈到造纸装备，我为之工作了30年的造纸装备引领者、国际巨头之一

编者按

刚刚走过的2018年，结束了改革开放的第一个四十年，作为在造纸领域有着30年从业经历的维美德中国区副总裁范泽，见证了近年中国造纸工业所发生的巨大变化以及所取得的辉煌成就。2019年我国改革开放踏上新征程，站在新的历史起点，本刊记者对范泽先生进行了专访，分享他对中国及全球造纸工业发展的深入、独到见解。他表示，无论造纸企业还是业内同仁，都应坚定信心，立足当下、放眼长远，只要坚守满怀信心而行，造纸行业就会迎来更大的辉煌。

的维美德感到自豪，维美德在中国造纸工业发展壮大过程中扮演了重要的角色。20世纪50年代，中国造纸工业有了一次快速发展，当时维美德曾为广州造纸厂、岳阳造纸厂、柳江造纸厂提供了3台日产100 t的纸机，为佳木斯造纸厂和吉林造纸厂提供了2台日产200 t的纸机。直到1995年，这5家纸厂的规模在中国依然名列前茅。伴随着改革开放，维美德公司自1989年进入中国市场，成立第一个中外合资的纸机和纸板机制造企业——维美德造纸机械技术（西安）有限公司，与其他造纸装备外资品牌和中国本土的造纸装备企业一起，为中国造纸企业发展壮大提供了装备支撑，提升中国造纸行业的发展水平与产业的现代化进程。另一方面，中国造纸工业的快速发展同时也离不开企业自身的努力。以我国的造纸大省山东为例，虽然面临着水资源匮乏、原料短缺等不利于造纸企业发展的因素，但山东人抓住了改革开放的时机，用吃苦耐劳的拼搏精神创造了晨鸣、太阳、华泰、博汇等造纸行业巨头。

造纸作为一个古老的行业，一路走来就是通过不断突破创新实现发展壮大，例如在1920年美国金佰利公司推出了妇女卫生巾 Kotex® 高洁丝®，使之成为第一个被广泛接纳的一次性经期护理产品，由此开创了造纸行业新的卫生用纸领域。虽然目前文化用纸受到电子产品的冲击，需求量有所降低，但包装用纸和生活用纸还在蓬勃发展。在未来，新的纸种及应用仍将不断开发，它们将给人们的生活带来更大的便利，相信随着时代的发展与全体同仁的不懈努力、创新，这个古老的造纸行业仍将展现出巨大的发展潜力。

《造纸信息》：作为造纸行业的一名老兵，您认为中国造纸与世界先进水平还存在哪些差距？

范泽：目前国内整体的造纸装备水平已经达到了国际先进水平，但在软件、精细管理方面还存在一定的差距。自动化方面，造纸设备的关键部件已经实现了自动化，但还没有实现全流程的自动化。自动化在一定程度上可以保证产品的质量，但也存在一定的局限性，其只能按照设定的参数进行生产，而当客户提出特殊要求时，还需要专业人员对相关参数进行调整。目前，国内企业在专业人才培养方面有所欠缺，仍需培养一批专业人员，这些人员不仅能够根据客户需求对标准化配方进行相应的调整，为客户提供量身定制的解决方案，还将成为新型配方开发的重要专业人才储备。

20世纪八九十年代，大家对造纸工业的评价是企业规模小、设备差、原料短缺、污染严重。改革开放以来，随着中国国家有关部门通过提高排放标准、严格限制企业规模与结构等措施对造纸行业提出了更高的环保要求，迫使大量落后的造纸产能退出市场。且造纸行业通过调结构，不断向高效率、高品质、高效益、低消耗、低排放的现代化大工业方向持续发展，企业兼并重组加快，产业集中度日



范泽先生与本刊记者合影

益提高。如全国纸及纸板生产量排名前20位的造纸企业，合计生产量占全国的比重已提升至2017年的52.3%。虽然中国造纸工业取得了翻天覆地的变化，但有些方面仍需要继续努力，比如提升工业自动化方面的预防性维护，其可以帮助企业预知设备情况，及时提示更换部件，减少因设备故障引起的经济损失。全面实现造纸工业自动化仍是目前我国造纸企业努力发展的方向。在原料短缺方面，现在已经实现了资源的全球化利用，可以进口国外的原料用于生产，也可选择去国外投建浆厂。随着我国环保政策和监管制度的不断完善，一些造纸企业在注重治理废水污染物排放的同时，也正在向废气、固体废物等全方位综合治理方向转变，如太阳纸业、亚太森博(山东)等公司已通过在碱炉采用我们维美德开发的脱硝设备实现良好的废气治理。

《造纸信息》：目前，通过先进的通信技术和大量的数据分析，工业互联网正在向生产设备之外的下一代迈进。您认为造纸企业应如何利用互联网这一工具实现新的发展？

范 泽：造纸企业现有的生产线要保持竞争力，仍需要通过应用新技术，降低生产成本和能耗，尤其是要通过工业互联网将收集的大量数据进行分析处理，解决各种生产运行中出现的故障。在这里也可以与大家分享一下，我们维美德的工业互联网目前已经不是一个概念了，我们推出了很多实用的模块，针对客户不同的诉求，可提供定制化解决方案。例如可以为客户提供预防性维护，可以通过与全球纸厂运行数据进行比对为客户提供降低能耗的解决方案；可以通过实时监测各工段的数据预估优化成品质量；可以通过对运行情况进行24小时的实时记录、分析



范泽先生参加2017中国国际造纸科技展览会

帮助企业提升运营等。该应用中，有些数据的收集通过设备上现有的传感器和自动化系统就可以完成；而另外一些数据的收集也只需要通过在现有设备上增设传感器即可完成。

我相信在不久的将来，工业互联网通过连接不同的价值链，为造纸企业发展所带来的价值将远远超出我们的想象。

《造纸信息》：改革开放以来，中国造纸行业发生了翻天覆地的变化，取得了举世瞩目的成就。作为有着30年从业经历的资深造纸人，您见证了中国造纸工业的变迁与发展，在此您想对纸业同仁说点儿什么？

范 泽：在这里，我借用邓小平同志在南巡讲话中的一句话送给纸业同仁，那就是“发展才是硬道理”，我们要紧跟时代形势，抓住机会，无论是企业还是个人，都要通过自身努力，不断发展壮大；造纸企业在注重发展的同时还要注重创新，不断改进造纸设备，继续提高运行效率、降低成本，开发更多的新产品及新用途。作为制浆造纸设备供应商引领者维美德的一名老员工，我将与她和中国纸业同仁共同努力，为中国制浆造纸的发展出力！

后记

“坦然面对，勇于挑战”这句话用在范泽先生身上最为恰当不过了。从初涉造纸的门外汉到现如今的内行人，从造纸装备知名跨国公司维美德最初奔走于市场一线的业务员到现如今的高管，无一不是对“天道酬勤，厚积薄发”的最好诠释。他的经历将激励年轻一代的造纸人，立足本职工作，把业务做精，共同为造纸工业书写新的篇章。✎