



前瞻布局 勇于创新 迈出高质量发展新步伐

——访亚太森博（山东）浆纸有限公司董事总经理陈小荣

本刊记者 梁川

◎ 陈小荣

亚太森博（山东）浆纸有限公司董事总经理

亚太森博（山东）浆纸有限公司（以下简称亚太森博）是世界领先的浆纸一体化、浆纤一体化生产企业，也是浆纸行业产业升级、技术进步、绿色发展的标杆企业，运行着工艺技术和环保水平领先、国内产能最大的化学木浆生产线，主要产品为化学木浆、溶解浆、高档液体包装纸板、食品卡纸、烟卡纸。公司于最近新投产了莱赛尔纤维生产线，莱赛尔纤维不仅是一种高附加值产品，更是可完全降解的环境友好型绿色产品，具有广阔的发展前景。该生产线的顺利投产，使公司产业链得以延长，为公司的高质量发展注入了新的动力。2020年6月11日，在中国造纸学会理事长曹振雷、秘书长曹春昱一行到亚太森博走访调研之际，中国造纸杂志社记者采访了亚太森博董事总经理陈小荣。

同心抗疫保生产 多措并举稳发展

亚太森博是一家生产供应商品木浆及牛奶、饮料等液体包装纸板，食品、药品用高档包装卡纸的企业，以“开发永续资源，创造美好生活”为宗旨，致力于成为规模最大、管理最佳、以可持续的资源开发为基础的集团之一。亚太森博坚持客户导向，依托现代化、规范化管理模式，采用国际先进的生产工艺、技术和装备，持续为客户提供优质的产品和服务，并通过引进精益管理，深挖内部潜力，在技术上不断创新，实现了在高质量发展的道路上稳步前行。

2020年伊始，新冠疫情突如其来，令人措手不及，但亚太森博第一时间做出反应，紧急召开防疫专题会

议，成立防疫工作领导小组，启动应急保障机制，制定疫情防控工作方案；组织各部门全面调查员工动向、通过微信小程序发放调查问卷等，收集和了解员工出行及健康情况，特别是针对重点疫情发生地员工，进行详细排查、摸底，实时记录状况，全程跟踪。从春节前疫情爆发到疫情完全得到控制，公司克服各种困难，除计划性停机检修外一直坚持连续生产，实现了满负荷安全稳定运行，将新冠疫情的影响降到最低。

为了积极承担企业社会责任，亚太森博在疫情爆发后第一时间与疫情防控指挥部对接，无偿向社会捐赠市场上紧缺的次氯酸钠消毒液。公司累计向社会各界无偿捐赠次氯酸钠消毒液（浓液）1300余t，稀释后可制成13万t消毒液。另外，公司还在防疫物资紧俏

时期排除万难，统筹各种资源，千方百计从国际市场上采购口罩捐赠给日照市，并第一时间寄给湖北省以及欧美、韩国、东南亚等国家的客户，为打赢疫情防控阻击战贡献一份力量。亚太森博在这方面的举措得到了山东省副省长刘强、任爱荣及日照市委书记张惠的高度赞誉，彰显了企业社会责任，体现了侨资企业、外资企业的社会担当。

面对全球流行的新冠疫情，加上严峻的经济形势和复杂的国际局势，公司外靠各级党委、政府的引导、扶持，抓好原料供应和产品出厂；内靠合理调度安排人流、物流、资金流，通过采取精益、六西格玛等管理手段，苦练内功，开源节流，挖潜自救，自力更生，在坚持安全、环保、职业健康优先的前提下，严抓 QPC（质量、生产率、成本）这个“牛鼻子”，强化质量管理，把“零疵点”作为质量工作的奋斗目标，将客户要求作为衡量自身产品质量的标准，合理校正每一个生产流程，攻克了诸多质量难关，实现综合竞争力的持续提升。

积极借力“新业态” 加快创新促升级

疫情防控期间，人员流动受到阻滞，传统商贸受到冲击，亚太森博果断采取应对措施，将产品销售迅速转向线上平台，从这一角度来看，疫情倒逼制浆造纸传统产业“长”出了新业态，促进了企业加速业务创新。未来，在供应链、客户端的生产、需求、销售、服务模式等方面也都会发生一些改变，对亚太森博而言，这既是挑战，也是机遇。

疫情期间，公司加速对大数据、云计算、新媒体运用等进行有益的探索，更灵活地运用 ZOOM、钉钉、微信公众平台、抖音等媒介与客户及公众进行线上沟通、交流。例如，公司市场销售部门通过线上的“森博大讲堂”这一形式及时与相关客户及销售人员进行沟通，并就未来市场发展动向进行判断和预估。

疫情之下，工业互联网全面展示了其“互联互通、



资源共享、智能协同”的价值，让社会各界有了新的深刻认识，此次疫情或将成为工业互联网发展的新契机。亚太森博将加强对工业互联网的关注和研究，以进一步跟上工业互联网时代的步伐。

投放绿色新产品 引进环保新技术

2020年5月，亚太森博年产2万t莱赛尔纤维生产线顺利投产。该项目是山东省2020年重点建设项目和新旧动能转换、高质量发展的示范性项目，项目的顺利投产，标志着亚太森博从“浆纸一体化”向“浆纸+浆纤一体化”的成功转型升级，为企业带来新的增长点。

莱赛尔纤维是一种完全天然可降解的植物纤维，被称为“21世纪的绿色环保纤维”，原材料来自可持续管理的种植林。工艺中使用的有机溶剂可完全回收循环使用。整个生产过程全闭环，仅仅需要使用极少的化学品，可



以最大限度减少生产过程中的化学品使用和排放，与浆纸及纤维产业未来可持续发展的目标完全一致，有利于行业的技术和产品升级。

亚太森博不但注重绿色环保产品的开发，更注重企业的绿色可持续发展，在环境保护方面投入巨大。例如，引进新加坡的先进设计和技术，建设城市中水回用项目，平均每天可以回收、再处理日照市第一、第三污水处理厂的中水4万m³，大大提升了城市中水处理水平，每年节省1000多万m³水资源，节约的水量可供20万个普通家庭（约60万人）一年使用，减少污染物的排放，具有很好的环境效益和社会效益。这是全国第一个再处理回用城市中水用于锅炉和循环冷却水补水的工程，有极强的可持续发展示范效应，为全国的城市中水处理回用、推广找到了成熟可行的解决方案。

全面完善产业链 迈出高质量发展新步伐

从全球来看，疫情的影响必将是全面性的、持久的、深远的。这就要求亚太森博一刻也不能放松警惕，时刻调整，做好应对。

突如其来的疫情对亚太森博产业链影响很大，公

司生产的商品化学木浆价格跌到了历史最低位，盈利和税收贡献急剧下滑。这也使得公司自身认识到自我拉伸产业链、产业升级的重要性和紧迫性。根据疫情防控经验，未来公司将在供应链、物流链的建链、补链方面进一步加快步伐，加快供应商储备和原料、备品备件国产化替代。可以说加强自身建链、补链将是亚太森博下一步的一项重要战略布局。公司于2019年开工建设的莱赛尔纤维项目是集团产业升级的一个重要项目，虽然因疫情受到一些影响，但在各方的努力下，已于2020年5月顺利投产。这将带动企业周边地区纤维素纤维、特种纤维、纺织、无纺布、服装面料等产业集群的发展，助力日照成为生物质基新材料产业基地。

尽管面临着复杂多变、较为严峻的国内外经济环境，但陈小荣认为，困难是暂时的，浆纸行业的发展前景是光明的，对此应充满信心。

陈小荣表示，亚太森博将一如既往地切实践行集团“保护环境，为客户创造价值，实现利民、利国、利业”的经营理念，依靠集团的强大实力，利用政策红利的巨大潜能和科学有效的管理手段，内部挖潜，持续改善，争取尽快化危为机，拉长产业链，同行业共建、共生、共赢、共享，为行业的可持续发展做出自己的贡献。■