



◎ 李建华
华泰集团董事局主席

锐意创新 开创多元化发展新格局

——访华泰集团董事局主席李建华

本刊记者 梁川

华泰集团是以造纸、化工为主导产业，集印刷、热电、物流、林业、环保、商贸、房地产等10多个产业于一体的全国500强、世界造纸30强企业。公司造纸年产能400万t、化工及造纸助剂年产能200万t、承接印刷能力200万色令，分别在山东东营、安徽安庆、广东新会建设了浆纸生产基地，形成了黄河、长江、珠江三角洲“三点一线”全国战略布局。华泰集团以技术创新带动企业高速发展，形成多产业链条、多产业集群，资源共享、模式互补、齐头并进的企业发展新格局。2020年6月12日，在中国造纸学会理事长曹振雷、秘书长曹春昱一行到华泰集团走访调研之际，中国造纸杂志社记者采访了华泰集团董事局主席李建华。

积极应对疫情挑战 稳定运行实现业绩增长

面对新的经济形势，华泰集团审时度势，在继续发展造纸、化工产业的同时，稳步推进上下游产业链的延伸，不断提高和巩固集团的竞争优势。2020年初，新冠肺炎疫情爆发，集团一手抓防疫，一手抓生产经营，实现了疫情防控与安全生产“两不误”，一季度整体效益实现稳定增长。

华泰集团始终坚持“诚实守信，利益共享”的经营理念，永远把情感放在利润的前面，与合作伙伴建

立了长期稳定的合作关系。疫情发生后，首要难题是原材料和产品的运输，集团通过统筹国内国际两个市场，打好疫情发生后的“时间差”，与合作伙伴同行共进，共克时艰，在疫情形势最严峻的一季度，公司生产经营效益不仅没有下降，而且实现了平稳增长。二季度以来，疫情的影响还在持续蔓延，部分产品市场竞争加剧，低端产品市场空间不断被压缩，为化解难题，公司加快实施产品创新，推动“量身定制”，攻关高端客户，向高附加值产品转型升级。2020年以来，华泰集团又开发了不锈钢衬纸、防水砂纸原纸等10多



种新产品，新增 40 多家客户，稳定了公司生产经营。与此同时，华泰集团始终坚信，危机是把“双刃剑”，危中有机，疫情期间华泰集团并没有停止发展的步伐，3 月投资 10 亿元成立了华泰集团财务有限公司，绿色制浆、精细化工等大项目也在如期开展。华泰人坚信，阴霾过后是晴空，经历风雨才能见彩虹。

准确把握市场导向 加快结构调整和转型升级

造纸工业与人民生活密切相关，行业发展方向始终离不开社会的需求，随着社会经济水平的不断提升，人民对生活质量的要求越来越高，造纸工业必然会向着优质高效、低碳节能、安全环保的方向发展。然而，目前国内造纸企业普遍面临着生产原料短缺，尤其是国内废纸原料纤维短缺，以及环保压力大等难题，疫情的出现进一步加剧了造纸行业的困境，也倒逼造纸企业加快转型升级。一方面，由于国外废纸原料短缺，造纸行业生产原料结构将发生变化，国废及国内不同类型的纤维利用率将有所提升；另一方面，低端制造利润率下降，且不符合市场的需求，造纸企业会转向高端产品寻求突破。

早在多年前，华泰集团就把战略定位在生产满足人民美好生活需要的产品上，在对市场进行深入调研的基础上，坚持以市场需求为导向，通过不断的技术改造和优化升级，加快产品结构调整等方面的转型升级步伐，先后对东营华泰 10[#] 机实施升级改造，产品由

新闻纸转产为文化用纸；东营华泰 9[#] 机成功开发出全木浆轻型纸；东营华泰 11[#] 机和广东华泰纸机成功转产包装纸；河北华泰纸机改产文化用纸；日照华泰浆纸搬迁升级改造。改造后，集团新增的造纸品种包括广受市场青睐的高档双胶纸、微涂纸、无碳复写原纸、淋膜纸原纸、特种纸、牛皮纸、黑卡纸等几十种新型产品，并新增造纸原料化学浆的生产，形成了多元化的产品结构，从而增加了市场占有率，形成新的利润增长点，为公司的持续稳定发展注入新的活力。

始终坚持科技创新 多次斩获最高科技大奖

华泰集团荣获 2019 年度国家科学技术进步奖一等奖、二等奖，至此，华泰集团共荣获六项国家科学技术进步奖，这是集团始终坚持“科技兴企”战略，不断增强自主创新能力的具体体现。

华泰集团坚持“科技兴企”战略，成立造纸行业首家博士后科研工作站、院士工作站、国家级企业技术中心、国家 CNAS 实验室、山东省废纸综合利用工程技术研究中心和山东省废弃物综合利用重点实验室等科研平台，申请专利 169 项，授权专利 152 项，拥有“湿法备料工艺”“新型教材纸的生产工艺”等发明专利 17 项。先后与多家高等院校和科研院所建立了长期合作，承担省部级科技计划项目 30 余项，开发低定量彩印新闻纸、彩色美术版纸、高光泽涂布白板纸等多种国家级新产品，“废纸制浆造纸关键技术的研究开发

与生产应用”被列为国家级技术创新项目，国内最轻 40 g/m² 超低定量新闻纸生产技术填补了国内空白，所生产的新闻纸长期供应全国重点党政机关报社，而且“量身定制”的华泰纸被选用为《习近平总书记系列重要讲话读本》等重要主题书籍印刷用纸。

华泰集团还将继续加大科技研发力度，增强自主创新能力，推动企业朝着更高质量、更有效率、更可持续的方向发展。

稳步推进多元化布局 不断彰显核心竞争新优势

“十三五”期间，华泰集团通过改造提升传统产业，大力实施创新驱动发展战略，形成企业多元化发展新格局。2020年是“十三五”规划的收官之年，也是谋划“十四五”战略规划的关键之年，集团将坚持创新的发展理念，稳步推进企业高质量发展。

2020年3月新成立的华泰集团财务有限公司主要服务于集团企业，对降低集团财务成本、提高资金使用效率，进一步提升华泰集团资金管控水平、防范资金风险具有重要意义，为促进实体产业高质量发展起到助力推动作用。

投资16亿元、以“装备现代化、产品高端化、资源综合利用和节能减排”为目标的日照华泰浆纸搬迁升级改造项目顺利投产，新增造纸、制浆、热电、碱回收项目，核心设备均由芬兰、德国和美国的先进制造商供货，产品以生态环保、高技术含量的化学浆、

牛皮纸、食品包装纸和高新有机化工材料为主，主要供应华为、小米、三只松鼠和中国动车等知名企业。项目同时配套建设超低排放热电联产工程，作为园区唯一热源，为海右化工产业园、莒县刘官庄塑料产业园供热、供气，实现节能减排。

2019年10月，华泰集团与新加坡首化集团签约，将投资10亿美元实施230万t/a精对苯二甲酸项目，对拉长芳烃产业链条、带动区域相关产业快速发展具有重要意义。

目前，华泰集团计划投资50亿元建设的70万t/a化机浆项目正在快速推进，项目建成后，将保证多元化纸产品生产所需的原料供应，解决原料紧缺的瓶颈；在原有化工基地和新华印刷业务的基础上，建设化工新材料园、新华印刷新材料园；依托东营市盐化工产业园，发展食品级、电子级盐化工，打造绿色循环高端盐化工产业基地，总投资54亿元的32万t/a甲烷氯化物和10万t/a氯乙酸项目，预计2020年8月投产；继续拓宽拉长化工产业链条，进一步壮大产业规模，加快华泰化工双百万吨生产基地、日照华泰海右化工基地建设，形成精细化工、氯碱盐化工等相结合的化工产业新模式，进一步向盐化工、精细化工下游发展。

2020年，华泰集团将坚持稳中求进的工作总基调，坚持创新发展理念，以供给侧结构性改革为主线，不断增强公司竞争力、创新力、影响力、抗风险能力，确保“十三五”规划圆满收官，全面开创集团高质量发展新局面。■

